



SC CENTRALA ELECTRICĂ DE TERMIFICARE HIDROCARBURI SA
310169 Arad, Bd.Iuliu Maniu nr.65-71 , CP 129, OP 10
tel. 0257/307766, 0257/307775 fax: 0257/270407, 0257/280788
email: contact@cetharad.ror.p@cetharad.ro web:
www.cetharad.ro

J02/1141/02.11.2009 RO 26176052 Cont IBANRO56INGB0016000037468911

S.C. CET HIDROCARBURI S.A.
IEȘIRE NR. 2014
DATA 06.06.2015



RAPORT DE EVALUARE AL DIRECTORULUI GENERAL AL S.C. C.E.T. HIDROCARBURI S.A. PENTRU ANUL 2022

1. Introducere

Prezentul Raport s-a întocmit în baza prevederilor art. 36 pct. 5 din O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernanta corporativa a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare și Contractul de mandat nr. 3340/20.10.2021.

Prin contractul de mandat mai sus menționate s-a delegat conducerea societății de către Consiliul de Administrație către Directorului General, d-nul Victor Ciulean, în limitele stabilite de lege, actul constitutiv și de deciziile Consiliului de Administrație, în scopul realizării obiectului de activitate al societății.

Principalele obligații ale Directorului General, care rezidă din contractul de mandat se referă la:

- a) să îndeplinească, cu diligența unui bun comerciant, toate actele necesare și utile pentru realizarea obiectului de activitate al societății, cu excepția celor rezervate de lege și/sau actul constitutiv pentru Adunarea Generală a Acționarilor și Consiliului de Administrație;
- b) să-și exercite mandatul cu loialitate în interesul societății;
- c) să nu divulge informații confidențiale și secrete de afaceri ale societății, pe toată durata exercitării mandatului precum și o perioadă de 3 ani de la intrarea prezentului contract;
- d) să încheie o asigurare de răspundere profesională, în limita unei sume asigurate de minim 100.000 euro (echivalentul în lei);
- e) să ducă la îndeplinire criteriile și obiectivele de performanță, aprobate de acționari;
- f) să informeze lunar în scris consiliul de administrație cu privire la activitatea desfășurată;

- g) să pună la dispoziție Consiliului de Administrație toate documentele și informațiile necesare acestuia pentru exercitarea atribuțiilor;
- h) să ducă la îndeplinire deciziile Consiliului de Administrație;
- i) să conducă nemijlocit și efectiv întreaga activitatea a societății, conform prevederilor legale, actului constitutiv și împuternicirilor conferite de Consiliul de Administrație;
- j) să selecteze, angajeze și concedieze personalul salariat pentru asigurarea bunei desfășurări a activității, conform legislației în vigoare și prevederilor actului constitutiv;
- k) să negocieze contractul colectiv de muncă și contractele individuale de muncă, conform legislației în vigoare și prevederilor actului constitutiv;
- l) să reprezinte societatea în relația cu terțe persoane juridice sau fizice;
- m) să încheie acte juridice în numele și pe seama societății, conform legislației în vigoare și actului constitutiv al societății;
- n) să promoveze proiecte, planuri de lucru, etc. în vederea îmbunătățirii performanțelor serviciilor, eficienței și eficacității activității societății și în general pentru îndeplinirea cu succes a acțiunilor încredințate.

2. Modul de îndeplinire a obligațiilor

Pentru realizarea obligațiilor mai sus precizate, directorul general Ciulean Victor a acționat în principal pentru :

- a) aplicarea strategiilor și politicilor de dezvoltare a societății, adoptate de forurile superioare;
- b) creșterea productivității muncii;
- c) diminuarea creanțelor și platilor restante;
- e) realizarea obiectivelor de investiții pe anul 2022;
- f) diminuarea cheltuielilor de exploatare prin:
- respectarea programului de intretinere și reparatii pentru rețelele de termoficare a instalațiilor și echipamentelor proprii, asigurarea unei mentenante ridicate;
 - verificarea programată a rețelei de termoficare și intretinerea ei;
- g) îndeplinirea obiectivelor organizatorice.

În anul 2022 S.C. CET HIDROCARBURI S.A. Arad și-a desfășurat activitatea potrivit actului constitutiv, în baza bugetului de venituri și cheltuieli aprobat prin H.C.L.M. Arad nr. 197/12.04.2022.

Evoluția principalilor indicatori

Nr crt	INDICATORI	UM	ANUL 2016	ANUL 2017	ANUL 2018	ANUL 2019	ANUL 2020	ANUL 2021	ANUL 2022
0	1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Cifra de afaceri	lei	72.638.520	74.383.169	61.507.645	78.934.556	72.241.380	82.033.515	123.879.679
2	Venituri totale din care:	Lei	150.543.591	89.680.100	85.018.061	108.007.530	76.375.464	95.905.685	177.507.527
	=>din exploatare din care:		-	89.679.409	85.014.642	108.006.664	76.374.749	95.904.850	177.490.583
			150.542.506						
	*ajutor acop pierderi		-	13.885.697	22.719.093	28.706.860	3.953.408	12.632.323	8.878.000
	*vanzare patrimoniu		56.000.000						3.481.017
	*subventie gaz OUG27		-						40.740.930
	=>financiare		20.836.800	707	3.419	866	715	835	16.944
			1.085						
3	Cheltuieli totale din care:	lei	99.695.410	89.218.415	90.544.659	96.926.882	84.991.165	114.078.328	186.071.293
	=>din exploatare din care:		-	89.218.415	90.543.530	96.924.516	84.991.161	114.073.228	186.071.293
			99.695.410						
	penalitati ET SC CET ARAD SA			0	2.673.873	-	-	-	-
	=>financiare		7.625.739	0	1.129	2.366	4	5.100	0
			0						
4	Rezultatul brut al exercitiului profit(+), pierdere (-) din care:	lei	50.848.181	461.701	-5.526.598	11.080.648	-8.615.701	-18.172.643	-8.563.766
	- rezultat din exploatare	lei	50.847.096	460.994	-5.528.888	11.082.148	-8.616.412	-18.168.378	-8.580.710
	- rezultat din exploatare fara aj stat si vz patrim		-22.042.384	-13.424.703	-28.247.981	-17.624.712	-12.569.109	-30.800.701	-20.939.727
	- rezultat financiar	lei	1.085	707	2.290	-1.500	711	-4.265	16.944
	- rezultat extraordinar	lei							
5	Număr mediu salariați	nr.	310	289	271	279	268	251	240
6	chelt medie lunara pe salariat	lei/ang	2978	3.205	4.676	4.838	4.745	4.919 (grupe rec)	6.085
7	Datorii totale	lei	45.253.291	33.553.281	36.468.985	35.199.299	42.763.813	63.391.297	78.813.082
8	Creanțe totale	lei	38.590.323	32.495.039	31.055.149	32.089.933	31.623.326	43.953.727	56.675.295
9	Sincuri	lei	503.650	481.010	459.135	409.309	306.812	283.840	307.927
10	Perioada de recuperare a creanțelor	zile	194	159.46	216.42	148	159.77	195.56	166.98
11	Perioada de plată a datoriilor	zile	226	164.65	224.67	163	216.06	282.05	232.21

Productia de energie termica

PRODUSE	UM	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
ET ACHIZITIONATA CET ARAD	Gcal	326.755	328.334	181.721	10.555	228.309	221.688	46.377
ET PRODUSA	Gcal	40.968	35.527	120.900	262.196	59.757	52.326	176.816
ET LIVRATA retea transport	Gcal	367.723	363.860	302.620	272.751	288.066	274.014	223.193
ET LIVRATA retea distributie	Gcal	263.984	260.704	211.638	203.210	209.256	195.929	159.809
ET TOTAL FACTURAT din care :	Gcal	230.845	230.156	187.063	166.067	167.554	158.585	124.979
ET facturata in retea de distributie din care	Gcal	208.320	206.368	166.966	148.625	149.376	140.043	111.728
ET POP facturata	Gcal	178.606	176.069	142.359	126.823	128.278	118.696	94.130
ET AG Ec facturata	Gcal	29.714	30.299	24.606	21.802	21.098	21.347	17.598
ET facturata in retea de transport	Gcal	22.524	23.788	20.097	17.441	18.179	18.542	13.251
PIERDERI in retea de distributie	Gcal	55.664	54.335	44.671	54.584	59.880	55.886	48.081
PIERDERE retea de transport	Gcal	81.215	79.369	70.886	52.100	60.631	59.543	50.133
PIERDERE ET TRANSPORT	%	22.09	21.81	23.42	19.10	21.05	21.073	22.64
Din care pe magistrala de interconexiune	%	3.81	3.92	3.8	7.88	5.75	5.03	12.87
PIERDERE ET DISTRIBUTIE	%	21.09	20.84	21.11	26.86	28.62	28.52	30.09

COMBUSTIBIL	UM	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
GAZ	Mii mc	5.423	4.628	15.970	33.945	5.346	6.960	22.775
PACURA	tone	-	-	-	-	-	-	-
Energie electrica	Mwh	6.423	6.147	7.681	10.852	5.790	5.060	8.730

Ajutoare de stat

In cursul anului 2022 s-au primit urmatoarele sume de la Bugetul Local si Bugetul Statului in vederea sustinerii sistemului de termoficare in baza OG 36/2006 precum si a OUG 27/2022- privind sustinerea pretului la gaz. astfel:

1. sumele primite pentru acoperire pierderi generate de prestarea serviciului public de alimentare cu energie termica in sistem centralizat ca urmare a neacceptarii in pret/tarif cf art 5^{^2} din OG36/2006 actualizata in valoare totala de 8.878.000 lei. astfel :

-HCLM 549/07.10.2022 s-a alocat 8.878.000 lei acop pierderi 2021 partial

2.sumele primite exclusiv pentru acoperirea diferentelor de pret si tarif la energia termica livrata populatiei in perioada 2022, astfel:

<i>-Ref nr 658/05.10.2022 alocare bugetara, av subv ian 2022</i>	<i>7.000.000</i>
<i>- HCLM 28/18.01.2022 alocare bugetara, av subv ian-febr 2022</i>	<i>9.884.110 lei</i>
<i>- HCLM 28/18.01.2022 alocare bugetara, av subv febr 2022</i>	<i>2.500.000 lei</i>
<i>- HCLM 28/18.01.2022 alocare bugetara, av subv febr 2022</i>	<i>2.398.060 lei</i>
<i>- HCLM Arad nr. 31/27.01.2022 av subv martie</i>	<i>2.500.000 lei(partial)</i>
<i>- HCLM Arad nr. 31/27.01.2022 av subv martie</i>	<i>3.000.000 lei(partial)</i>
<i>- HCLM Arad nr. 31/27.01.2022 av subv martie</i>	<i>2.000.000 lei(partial)</i>
<i>- HCLM Arad nr. 31/27.01.2022 av subv martie</i>	<i>2.000.000 lei(partial)</i>
<i>- HCLM Arad nr. 31/27.01.2022 av subv martie</i>	<i>1.903.140 lei (partial)</i>
<i>- HCLM Arad nr. 31/27.01.2022 av subv martie</i>	<i>1.500.000 lei (partial)</i>
<i>- HCLM Arad nr. 31/27.01.2022 av subv martie</i>	<i>1.500.000 lei (partial)</i>
<i>- HCLM Arad nr. 91/14.02.2022 av subv aprilie</i>	<i>1.500.000 lei (partial)</i>
<i>- HCLM Arad nr. 91/14.02.2022 av subv aprilie</i>	<i>5.000.000 lei (partial)</i>
<i>- HCLM Arad nr. 91/14.02.2022 av subv aprilie</i>	<i>2.300.000 lei (partial)</i>
<i>- HCLM Arad nr..138/11.03.2022 av subv aprilie</i>	<i>1.813.000 lei (partial)</i>
<i>- HCLM Arad nr..139/11.03.2022 av subv mai</i>	<i>2.500.000 lei (partial)</i>
<i>- HCLM Arad nr..139/11.03.2022 av subv mai</i>	<i>2.500.000 lei (partial)</i>
<i>- HCLM Arad nr..139/11.03.2022 av subv mai</i>	<i>1.00.000 lei (partial)</i>
<i>- HCLM Arad nr..139/11.03.2022 av subv mai</i>	<i>1.100.000 lei (partial)</i>
<i>- HCLM 526/28.09.2022 plata directa OMV PETROM –av subv oct</i>	<i>1.087.000 lei (-1.087.000 lei restituit)</i>
<i>- HCLM 624/22.11.2022 plata directa ENGIE Romania –av subv</i>	<i>8.062.553,16</i>
<i>- HCLM 742/22.12.2022 plata directa ENGIE Romania –av subv</i>	<i>11.622.136,84 lei</i>

3. Sume transferate de la Bugetul de Stat in vederea acoperirii cresterii pretului la gaz

- Ordin 1582/2021 OG 27/2022 : 40.997.859,05 lei

REZULTAT FINANCIAR

Capitalul propriu este negativ ca urmare a pierderilor generate din activitatea de productie,transport, distributie, furnizare energie termica a serviciului de termoficare in Mun. Arad, neacoperite pana in prezent.

In ceea ce priveste prevederile art 153.24 din L31/1991 actualizata,unde se prevede ca activul net al societatii (total active -datorii)trebuie sa fie mai mare decat jumatate din capitalul social , SC CET HIDROCARBURI SA ARAD nu mai poate respecta aceasta conditie astfel:

- total active: 72.308.212 lei
- datorii pe termen scurt : 78.813.082 lei
- datorii pe termen lung: 0 lei
- capital social: 8.755.570 lei
- =>2* (72.308.212-78.813.082) ar trebui sa fie mai mare decat capitalul social (8.755.570 lei). conditie neindeplinita nici pentru anul 2022, cu efect de decapitalizare a societatii.

SC CET HIDROCARBURI SA a produs energie termica in procent de 79.22 % din cantitatea de energie termica necesara SACET Arad, iar 20.78% s-a achizitionat de la AOT ENERGY, societate care a preluat activitatea SC CET ARAD SA in baza contractului comercial 25/E/12.08.2022

Cifra de afaceri realizată de societate în anul 2022 in suma de 123.879.679 lei este compusa din:

- vanzarea de energie termica catre agenti economici si populatie la pretul de referinta aprobat in suma de 57.790.638 lei;
- subventii de pret energie termica suportate din BL : 59.977.003 lei;
- venituri din apa : 4.474.552 lei
- prestari servicii catre terti (lucrari, reparatii) si hidrofor : 1.578.953 lei
- alte vanzari(fier vechi,chirii) : 58.533 lei

Fata de anul 2021 cifra de afaceri (vanzarile) aferenta anului 2022 a crescut cu 51.01%, ca urmare a cresterii pretului /tarifului energiei termice livrata in SACET Arad. In 2022 pretul mediu la energie termica livrata a fost de 942.30 lei/gcal exclusiv TVA comparativ cu anul 2021 cand pretul mediu de livrare energie termica in SACET a fost de 504.35 lei/gcal(exclusiv TVA).

Cantitatea de energie termica facturata pentru anul 2022 a scazut fata de 2021cu 33.606 gcal , respectiv cu 21.19% Cantitatile facturate de energie termica pentru anul 2022 au fost influentate in mare parte de aceeasi factori externi :

- debransările de la sistemul de termoficare,
- conditiile meteo.

Rezultatul din exploatare inregistrat in anul 2022 este in valoare de -8.563.766 lei (pierdere), cu toate ca au fost alocate in cursul anului 2022 suma de 8.878.000 lei ca rezultat al sustinerii serviciului de termoficare de catre unicul actionar Municipiul Arad reprezentand acoperiri pierderi de exploatare 2021(partial) si s-a transferat cu plata terenul aferent CAF-urilor CET Hidrocarburi catre Municipiul Arad in valoare de 3.481.016,96 lei (la care s-a adaugat TVA).

Fara ajutorul mentionat si vanzarea de teren efectuata, rezultatul din exploatare ar fi fost - 20.939.727 lei (pierdere).

Aceste pierderi sunt justificate in primul rand cresterilor semnificatele ale preturilor la energie electrica si gaz , iar pe de alta parte de diminuarea continua a cantitatilor de energie termica facturate.

Rezultatul financiar inregistrat in cursul anului 2022 este de 16.944 lei(profit) ca urmare a depozitelor overnight.

Pe parcursul exercitiului financiar 2022 S.C. CET HIDROCARBURI S.A. si-a onorat contractele fata de furnizorii principali si fata de SC CET ARAD SA si AOT ENERGY in limita capitalului financiar existent.

CET Hidrocarburi a functionat continuu in anul 2022 asigurand transportul, distributia si furnizarea agentului termic in Municipiul Arad, dar si ca producator de energie termica atunci cand AOT ENERGY/CET Arad nu a putut furniza necesarul de energie termica in SACET Arad.

Achizitie certificate EU

In anul 2022 SC CET Hidrocarburi SA Arad are alocate în RUEGES un nr. de 2.724 certificate EU EUA

Corespunzător producției CET Hidrocarburi, respectiv a emisiilor de gaze cu efect de seră (EGES) din anul 2022, până la data de 30.04.2023 trebuia un număr de cca 43.724 certificate EU ETS de predat.

Pana la data de 30.04.2023 CET Hidrocarburi a trebuit sa achizitioneze un număr de cca 40.665 certificate EU ETS. Valoarea certificatelor achizitionate pentru conformare este de 18.812.037,13 lei.

PROGRAM DE INVESTITII 2022

I	SURSE ATRASE	RON	realizat
			Valoare
I.1	Modernizare rețele termice aferente punctelor termice ,PT5 Gradiste,PT2 Lac,PT4 Macul Rosu,PT Pasaj,PT6V,PTO Terezia	59.818,000	
R1. I.2	Implementare proiect la sursa CET Hidrocarburi SA Arad Secțiunea Lot 1 - Unitatea de producție energetică termică cu cazane (E) apă fierbinte fără cogenerare	59,100,656	135,000.00
R2. R1.I.3	Instalare unitati de producere combinata de caldura si energie la SC CET Hidrocarburi SA Arad	120,894,344	
I.4	DALI Reabilitare rețetei magistrale de transport agent termic in Municipiul Arad	750,000	
I.5	DALI Reabilitare rețele secundare de distribuție agent termic si puncte termice	1,000,000	
I.6	SF Retea de transport gaz pentru conectarea SC CET Hidrocarburi SA la furnizorul de gaze	11,494,000	
I.7	Instalații producere pe biomasă	34,640,000	
R2. I.8	Studiu de fezabilitate pentru proiectul de investiții " Sursa de producere energetică termică și electrică prin cogenerare de înaltă eficiență"	130,000	130,000.00

SC CENTRALA ELECTRICĂ DE TERMIFICARE HIDROCARBURI SA

310169 Arad, Bd.Iuliu Maniu nr.65-71, CP 129, OP 10

tel. 0257/307766, 0257/307775 fax: 0257/270407, 0257/280788

 email: contact@cetharad.ror.p@cetharad.ro web:

www.cetharad.ro

J02/1141/02.11.2009 RO 26176052 Cont IBANRO56INGB0016000037468911



R2.1.9	Asistență tehnică pentru pregătirea aplicației de finanțare și a documentației de proiect pentru realizarea unei unități de cogenerare de înaltă eficiență cu finanțare din cadrul Planului Național de Redresare și Reziliență.	130,000	117,000.00
	TOTAL SURSE ATRASE	287,957,000	
II.A	SURSE PROPRII		
II.A.1	Modernizare instalații de pompă termoficare primară cu convertizor de frecvență	450,000	
II.A.2	Achiziționare program interfață clienți	100,000	
II.A.3	Modernizare sistemele transmisiei prin comandă la distanță: PT UTA, PT 5 zona 3, PT 9, PT Teatrul, PT 10, PT 19, PT Lic. Ind, PT 15	50,000	42,665.41
II.A.4	Instalații de hidrofor în punctele termice PT 3V, PT 2'	30,000	
II.A.5	Modernizare parc contoare	135,000	
	TOTAL II.A	765,000	
II.B	STUDII și PROIECTE		
II.B.1	Studiu privind starea construcțiilor speciale din centrala CET Hidrocarburi	100,000	
II.B.2	SF conform "Strategiei de alimentare cu energie termică a Municipiului Arad 2020-2030".	125,000	
	TOTAL II.B.	225,000	
II.C	II.C. DOTĂȚII (conform „Lista dotării 2022” RECTIFICATĂ anexată)	455,000	
	Total surse proprii	1,445,000	
	TOTAL GENERAL	289,402,000	

Nr	DOTĂȚII	Cant	Preț unitar	Valoare	realizat Valoare
	1. Utilaje independente				
1.	Conductometru digital laborator	1	4,000	4,000	
2	Electropompă submersibilă tip EPET 65, t.max. 90°C	1	10,000	10,000	
3	Aparat portabil măsurător emisii	1	15,000	15,000	
4	Compresor aer 380 V, Q=31 mc/h, P=16 bari	2	7,500	15,000	
5	Electropompă submersibilă 220 V	4	4,000	16,000	2,953.77
6	Motopompă ape uzate	3	6,000	18,000	
7	Aparat sudură 220 V	2	7,500	15,000	
8	Ciocan demolator	2	6,000	12,000	
9	Grupă electrogen 12 kW-generator curent sudură 380/220 V	1	20,000	20,000	

SC CENTRALA ELECTRICĂ DE TERMIFICARE HIDROCARBURI SA

310169 Arad, Bd.Iuliu Maniu nr.65-71 , CP 129, OP 10

tel. 0257/307766, 0257/307775 fax: 0257/270407, 0257/280788

email: contact@cetharad.ror.p@cetharad.ro web:

www.cetharad.ro

J02/1141/02.11.2009 RO 26176052 Cont IBANRO56INGB0016000037468911



10	Taietorbetonsiasfalt, cu motor, diametru disc 350 mm	1	7,500	7,500	
11	Detector avarii	1	8,000	8,000	
12	Sistem de transmiteresistocare date de la statia de gaz	1	10,000	10,000	
13	Modul comunicatie calculator proces CAF 4-5, compatibilscada	1	6,000	6,000	
	Total 1			156,500	
	2.Tehnică de calculșiinformatizare				
14	Calculator BirouTehnic -Proiectare	1	6,000	6,000	5,167.00
15	Imprimantafacturare	1	3,500	3,500	2,730.26
16	Licențe server	2	5,000	10,000	8,549.00
17	Licență AUTOCAD	1	3,500	3,500	2,200.00
18	Actualizareprograme antivirus	1	5,500	5,500	5,050.00
R1. 19	Program informatic - SAF-T e-factura	1	270,000	270,000	29,587.80
	Total 2			298,500	
R1.	3.Mijloace de transport				
R1.	Total 3			0	
	Total general			455,000	

Vanzare teren/trecere cu plata in domeniul public a unor bunuri din patrimoniul societatii

In vederea demararii programelor de investitii de catre Municipiul Arad, la data de 13.05.2022 s-au vandut/trecut cu plata din patrimoniul CET Hidrocarburi in domeniul public al Municipiului Arad terenurile unde urmeaza sa fie instalate noile surse de productie identificate in Strategia de Alimentare cu Energie termica a Mun. Arad 2020-2030.

3. Componenta de management al planului de administrare al Consiliului de Administratie al S.C. „CET HIDROCARBURI”SA ARAD a fost exercitata din urmatoarele perspective:

- **Viziunea**

Suntem unicul operator de termoficare al Municipiului Arad, conform HCLM 414/2009 și avem ca obiectiv obținerea performanțelor operaționale și financiare care să ne recomande ca o companie competitivă pe piața serviciilor de termoficare din România.

- **Declarația de misiune**

Dorim să furnizăm servicii de termoficare de bună calitate, la prețuri accesibile care să anticipeze nevoile și așteptările clienților din zona noastră de acoperire;

Ne angajăm să promovăm respectul și transparența prin tratamentul egal al tuturor clienților noștri și prin menținerea unei comunicări eficiente cu toți factorii interesați;

Țintim un nivel ridicat de profesionalism prin continuă instruire a angajaților noștri pe care îi tratăm cu respect și fără discriminare;

Construim viitorul companiei noastre având drept scop prosperitatea, continuitatea, stabilitatea și dezvoltarea durabilă a acesteia printr-o administrare competitivă;

Vom promova responsabilitatea instituțională, protecția și conservarea mediului înconjurător.

- **Obiective strategice**

Planul de acțiune privind energia durabilă în municipiul Arad stabilește obiectivele strategice consfințite prin HCLM Arad nr.170/2012 și anume:

- Asigurarea continuă și de calitate înaltă a serviciului public de furnizare de energie termică în sistem centralizat pentru un număr cât mai mare de consumatori din municipiul Arad
- Asigurarea condițiilor pentru siguranța în funcționare .
- Asigurarea creșterii eficienței energetice alături de reducerea cheltuielilor de exploatare astfel încât să rezulte un tarif accesibil al energiei termice pentru populație.

- Promovarea serviciilor centralei în vederea creșterii pieței de desfacere pentru serviciul de termoficare centralizată.
- Promovarea unor studii pentru accesarea de fonduri nerambursabile în vederea modernizării sistemului de transport a energiei termice (primară și secundară), precum și a modernizării punctelor și modulelor termice.
- Utilizarea unei energie locale produsă din surse regenerabile. Instalații noi de producere agent termic; pregătirea pentru anul 2025 de introducere a unei instalație pe biomasă.
- Modernizarea sistemelor de producție și distribuție a agentului termic. Scăderea pierderilor pe rețea (Pierderi pe rețea: % 2014 37,91 % 2025 < 25%)

- **Direcții de acțiune**

Pentru realizarea obiectivelor, Consiliul de administrație S.C. CET HIDROCARBURI S.A. Arad își propune următoarele obiective strategice, având în vedere principalele direcții de acțiune:

- **Eficiența economică**

Optimizarea permanentă a costurilor de producție și de logistică astfel încât atingerea performanțelor dorite și a nivelului serviciilor cerute de consumatori sa se realizeze cu costuri minime pentru aceștia:

Promovarea unei metodologii de stabilire a tarifelor, astfel încât să se asigure autofinanțarea costurilor de exploatare, modernizare și dezvoltare, conform principiului eficienței costului și a calității maxime în funcționare, luând în considerare și gradul de suportabilitate al populației;

- **Modernizarea și îmbunătățirea serviciilor**

Modernizarea și reabilitarea infrastructurii de termoficare,

Asigurarea dezvoltării durabile și creșterea flexibilității organizației;

Extinderea ariei de operare și diversificarea ofertei de servicii către client;

Îmbunătățirea serviciului din punct de vedere al calității prin dezvoltarea și introducerea de tehnologii noi;

SC CENTRALA ELECTRICĂ DE TERMIFICARE HIDROCARBURI SA

310169 Arad, Bd.Iuliu Maniu nr.65-71 , CP 129, OP 10
tel. 0257/307766, 0257/307775 fax: 0257/270407, 0257/280788
email: contact@cetharad.ror.p@cetharad.ro web:

www.cetharad.ro

J02/1141/02.11.2009 RO 26176052 Cont IBANRO56INGB0016000037468911



- **Orientarea către client**

Preocuparea permanentă pentru creșterea gradului de încredere al clienților și pentru asigurarea unei transparente legate de acțiunile întreprinse;

Îmbunătățirea calității vieții populației care beneficiază de serviciile de termoficare oferite de noi;

Informarea eficientă și educarea utilizatorilor în ceea ce privește consumul rațional;

- **Competența profesională**

Creșterea eficienței generale a companiei, prin corecta dimensionare, informare și motivare a personalului societății;

Instruirea permanentă a personalului, pentru creșterea gradului de profesionalism;

Crearea unui mediu favorabil perfecționării în companie și sprijinirea angajaților în a-și dezvolta capacitatea de a folosi tehnici și proceduri moderne prin oferirea de oportunități materiale și de training.

- **Grija pentru mediu**

Gestionarea rațională a resurselor naturale;

Eliminarea aspectelor cu impact negativ asupra mediului;

Implementarea eficientă a tehnologiilor de producție, transport, distribuție conform legislației în vigoare.

- **Obiective:**

Creșterea nr. de consumatori de tip instituții cu costuri minime de racordare.

Conștientizarea clienților privind avantajele sistemului centralizat de termoficare față de alte sisteme de încălzire.

Păstrarea clienților actuali și atragerea de noi consumatori.

4. Gradul de realizare a indicatorilor de performanta financiari si nefinanciari ai directorului general pentru anul 2022

Gradul de îndeplinire a obiectivelor și criteriilor de performanță

Nr crt	Denumire indicator	U.M.	Perioada analizată (anual)			Coeficientul de ponderare %	Grad de îndeplinire ponderat pentru perioada analizată Col.6
			Prevederi	Realizări	Grad de îndeplinire %		
0	1	2	4	5	6	7	8
1	Rezultatul net	Mii lei	-29.597.00	-9.506.31	311.34%	0.30	0.93
2	Total creante	Mii lei	10.500.00	54.762.00	19.17%	0.10	0.02
3	Total plăți restante	Mii lei	49.500.00	24.444.23	202.50%	0.20	0.41
4	Total fond salarii	Mii lei	16.843.00	14.550.12	115.76%	0.05	0.06
5	Fond salarizare pentru conducătorul societății	Mii lei	177.00	160.33	110.40%	0.05	0.06
6	Gradul de îndeplinire a criteriilor și indicatorilor de performanță (Anexa nr. 2)	%	100%	169.93%	169.93%	0.30	0.51
Gradul global de îndeplinire a obiectivelor (suma valorilor obținute în coloana 8) =							1.98
Penalizarea calculată (100 - gradul global de îndeplinire a obiectivelor) % =							

Calculul gradului global de îndeplinire a indicatorilor de performanță

Nr crt	Denumire indicator	U.M.	Perioada analizată (anual)			Coeficientul de ponderare %	Grad de îndeplinire ponderat pentru perioada analizată Col.6 x col.7
			Prevederi	Realizări	Grad de îndeplinire %		
0	1	2	4	5	6	7	8
1	Rata profitului brut (profit brut/CA) x 100	%	-16.00%	-5.48%	291.95%	0.30	0.88
2	Productivitatea muncii (CA / numar mediu de personal)	Mii lei /pers	711.62	724.66	101.83%	0.10	0.10
3	Perioada de recuperare a creanțelor (debitori + facturi neincasate) / CA x 365	zile	45	64	70.82%	0.10	0.07
4	Perioada de rambursare a datoriilor (obligatii / CA) x365	zile	90	51	175.01%	0.20	0.35
5	Pondere salariilor în costuri (salarii / chelt. de exploatare) x 100	%	7.84%	7.78%	100.75%	0.10	0.10
7	Plata redevenței	Mii lei	3.383.06	3.383.06	100.00%	0.20	0.20
Gradul global de îndeplinire a criteriilor de performanță (suma valorilor obținute în coloana 8) =							1.70

Concluzie

Pentru exercițiul financiar 2022 directorul general al societății și-a îndeplinit obligațiile asumate prin contractul de mandat, atât în executia bugetară cât și pe componenta de management al planului de administrare neexistând disfuncționalități în exercitarea acestuia.

Consiliu de Administrație

Presedinte NEAMTIU CORNELIU PAUL

Administrator GALI IZABELLA

Administrator CHIRILOV ADRIANĂ

Administrator TABUIA ROXANA ADRIANA

Administrator CONDURACHE GINA NICOLEȚA

Administrator CAZACU LUCIAN NICU